

Keuzedeel mbo

# **Integraal ketenbeheer**

gekoppeld aan één of  
meerdere kwalificaties mbo

Code

**K0770**

Penvoerder: Sectorkamer mobiliteit, transport, logistiek en maritiem  
Gevalideerd door: Sectorkamer mobiliteit, transport, logistiek en maritiem  
Op: 07-04-2017

# 1. Algemene informatie

## D1: Integraal ketenbeheer

### Studielast

240

### Beroepsvereisten

Nee

### Certificaten

Nee

### Gekoppeld aan kwalificatie(s)

Zie bijlage op [www.s-bb.nl/kwalificatiedossiers](http://www.s-bb.nl/kwalificatiedossiers)

### Toelichting

#### Relevantie van het keuzedeel

Integraal ketenbeheer is voor beginnend beroepsbeoefenaars van de logistieke opleidingen van toegevoegde waarde omdat de verhoudingen binnen de logistieke keten inzichtelijk worden. Integraal ketenbeheer ligt niet binnen de grenzen van een bedrijf of binnen de grenzen van een land of continent. Integraal ketenbeheer heeft betrekking op de optimalisatie van de volledige keten, waarbij de processen die nodig zijn om de producten op een efficiënte en effectieve wijze door de logistieke keten te loodsen grondig geanalyseerd worden. Integraal ketenbeheer levert een win-win situatie op voor alle bedrijven binnen de keten. Het buiten de bedrijfsgrenzen kijken maakt een unieke samenwerking en synergie tussen bedrijven mogelijk. De beginnend beroepsbeoefenaars die het keuzedeel Integraal ketenbeheer heeft gevolgd kan met het bedrijf meedenken over mogelijkheden om de logistieke keten te optimaliseren. Dit is waardevol voor het bedrijf en de beginnend beroepsbeoefenaar heeft hiermee een streepje voor op de beginnend beroepsbeoefenaar die dit keuzedeel niet heeft gevolgd.

#### Beschrijving van het keuzedeel

In het keuzedeel Integraal ketenbeheer ligt de focus op de logistieke beheersing van de volledige logistieke keten, van grondstof, producent tot eindconsument. De beginnend beroepsbeoefenaar leert in dit keuzedeel hoe hij de goederenstromen, geldstromen en informatiestromen binnen de logistieke keten in kaart kan brengen en kan analyseren en leert hij verbetervoorstellen in het logistieke proces te beschrijven.

#### Branchevereisten

Nee

#### Aard van keuzedeel

Verbredend

Verdiepend

## 2. Uitwerking

### D1-K1: Optimaliseert de ketenlogistiek

#### Complexiteit

De taken van de beginnend beroepsbeoefenaar zijn wisselend van aard. Hij voert zijn werkzaamheden uit volgens de bedrijfsprocedures en met inachtneming van wettelijke kaders en regels, maar heeft daarbinnen de mogelijkheid werkwijzen en methoden te combineren. Hij heeft te maken met een hoog afbreukrisico, omdat verschillende logistieke processen goed op elkaar afgestemd dienen te zijn. Wanneer dat niet het geval is kunnen bijvoorbeeld afspraken niet worden nagekomen met alle mogelijke (financiële) consequenties van dien.

Voor het optimaliseren van logistieke processen binnen de keten zijn brede en specialistische kennis en vaardigheden vereist.

#### Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor zijn eigen takenpakket. Hij voert de taken in opdracht uit binnen de kaders van de organisatie en werkt daarbij samen met collega's en klanten. Hij overlegt met zijn leidinggevende over de resultaten en om verantwoording af te leggen.

#### Vakkennis en vaardigheden

De beginnend beroepsbeoefenaar:

- heeft brede kennis van visie en missie van het bedrijf
  - heeft brede kennis van het belang van ketenlogistiek voor de goederenstroom, informatiestroom, geldstroom en het milieu
  - heeft brede kennis van methoden van forecasting
  - heeft specialistische kennis van methoden om de ketenlogistiek in kaart te brengen
  - heeft brede kennis van de goederenstromen binnen de ketenlogistiek
  - heeft brede kennis van de informatiestromen binnen de ketenlogistiek
  - heeft brede kennis van functies van ERP in relatie tot de ketenlogistiek
  - heeft brede kennis van verschillende analysetechnieken zoals kosten-batenanalyse, risicoanalyse, doorlooptijdanalyse, werkstroomanalyse
  - heeft specifieke kennis van de geldstromen binnen de ketenlogistiek
  - heeft brede kennis van de trends en ontwikkelingen in de logistieke keten
  - heeft specialistische kennis van transportkosten en de organisatie van transport
  - heeft specialistische kennis van recente ICT-ontwikkelingen in de sector
- 
- kan de visie en missie van het bedrijf vertalen naar inrichting van logistieke processen
  - kan prestatie-indicatoren opstellen voor het optimaliseren van logistieke processen

### D1-K1-W1: Brengt de ketenlogistiek in kaart

#### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar maakt een inventarisatie van de goederenstromen, informatiestromen en geldstromen binnen de keten. Ook inventariseert hij de effecten van de ketenlogistiek voor het milieu. Hij brengt in kaart wat er gebeurt, op welk moment, wie de uitvoerenden zijn en wie wanneer en waarvoor verantwoordelijk is.

#### Resultaat

Goederenstromen, informatiestromen en geldstromen binnen de keten zijn in kaart gebracht. Ook zijn de effecten voor het milieu beschreven.

#### Gedrag

- Volgt op eigen initiatief de trends en ontwikkelingen binnen de logistieke keten en gebruikt hiervoor verschillende informatiebronnen
- Verzamelt uitgebreid de benodigde informatie en gebruikt daarbij verschillende bronnen om informatie te verzamelen;
- Probeert vanuit diverse invalshoeken en vanuit nieuwe inzichten informatie te verzamelen

De onderliggende competenties zijn: Vakdeskundigheid toepassen, Onderzoeken, Materialen en middelen inzetten

#### D1-K1-W2: Analyseert de ketenlogistiek

##### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar analyseert de goederenstromen, informatiestromen en geldstromen binnen de keten. Hij maakt een analyse van de processen en knelpunten om producten op een efficiënte en effectieve wijze door de keten te loodsen.

##### Resultaat

Goederenstromen, informatiestromen en geldstromen binnen de keten zijn in onderlinge samenhang geanalyseerd en de knelpunten zijn benoemd.

##### Gedrag

- Analyseert zorgvuldig de knelpunten in het logistieke proces
  - Geeft weer hoe zaken elkaar beïnvloeden en kunnen versterken gezien vanuit de ketenlogistiek
  - Legt relaties tussen gegevens, patronen, mogelijke oorzaken en effecten
  - Pakt de analyse op een ordelijke en systematische manier aan
- De onderliggende competenties zijn: Analyseren, Kwaliteit leveren

#### D1-K1-W3: Doet verbetervoorstellen voor de ketenlogistiek

##### Omschrijving

De beginnend beroepsbeoefenaar formuleert één of meerdere verbetervoorstellen. Hij onderbouwt de haalbaarheid van de voorstellen met risicoanalyses, kosten-baten berekeningen en eventueel andere noodzakelijke berekeningen. De beginnend beroepsbeoefenaar rapporteert deze voorstellen naar het management en licht deze in een presentatie toe.

##### Resultaat

Voorstellen voor het optimaliseren van de ketenlogistiek zijn beschreven, onderbouwd en toegelicht.

##### Gedrag

- Beschrijft zijn verbetervoorstellen op heldere en overtuigende wijze
  - Beschrijft helder en concreet de betekenis en mogelijke consequenties van veranderingen
  - Handelt consequent in lijn met de binnen de keten geldende ethische maatstaven, normen en waarden
  - Formuleert duidelijke voorstellen die bijdragen aan verbetering van de ketenlogistiek en de ontwikkelingen in de sector
- De onderliggende competenties zijn: Ethisch en integer handelen, Presenteren, Formuleren en rapporteren